



| Estado de Actividades   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
| Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025  |                      |                      |
|   | 2025                 | 2024                 |
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                      |                      |
| <b>Ingresos de la Gestión:</b>  | <b>2,570,811.26</b>  | <b>1,715,881.51</b>  |
| Impuestos   | 1,382,721.00         | 680,442.65           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos  | 1,187,090.26         | 1,028,938.86         |
| Productos de Tipo Corriente   | 0.00                 | 0.00                 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente  | 1,000.00             | 6,500.00             |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios  | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores | 0.00                 | 0.00                 |
| Pendientes de Liquidación o Pago  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                | <b>30,067,295.24</b> | <b>29,380,630.90</b> |
| Participaciones y Aportaciones  | 30,067,295.24        | 29,380,630.90        |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Ingresos Financieros  | 0.00                 | 0.00                 |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>32,638,106.50</b> | <b>31,096,512.41</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                      |                      |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>19,473,476.47</b> | <b>17,538,533.99</b> |
| Servicios Personales  | 7,911,682.82         | 7,143,673.22         |
| Materiales y Suministros  | 1,620,771.80         | 2,448,310.43         |
| Servicios Generales   | 9,941,021.85         | 7,946,550.34         |
| <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>  | <b>148,658.55</b>    | <b>1,252,103.60</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0.00                 | 0.00                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 129,000.00           | 1,132,433.60         |
| Ayudas Sociales   | 19,658.55            | 119,670.00           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                 | 0.00                 |
| Donativos   | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Participaciones   | 0.00                 | 0.00                 |
| Aportaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Convenios   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0.00                 | 0.00                 |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0.00                 | 0.00                 |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0.00                 | 0.00                 |
| Costo por Coberturas  | 0.00                 | 0.00                 |
| Apoyos Financieros  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Provisiones   | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución de Inventarios  | 0.00                 | 0.00                 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Gastos  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Inversión Pública</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>19,622,135.02</b> | <b>18,790,637.59</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b>13,015,971.48</b> | <b>12,305,874.82</b> |

No se incluyen: Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros.

PRESIDENCIA  
MUNICIPAL

TECOMATLAN  
PUEBLA  
2024-2027  
C. JAVELINO CÁNDIDO RIVERA CAMPOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL

TESORERÍA  
MUNICIPAL  
TECOMATLAN,  
PUEBLA  
2024-2027  
C. YAMIR JIMÉNEZ FUENTES  
TESORERO MUNICIPAL



TESORERÍA  
MUNICIPAL

TECOMATLAN,  
PUEBLA  
2024-2027