



<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>		
<b>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023</b>		
Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>37,532,086.36</b>	<b>31,004,668.12</b>
Impuestos	710,391.00	707,622.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	587,650.00	0.00
Derechos	1,834,246.87	1,432,870.99
Productos de Tipo Corriente	0.00	0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente	2,000.00	32,016.10
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00
Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	34,397,798.49	28,832,159.03
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>22,250,475.24</b>	<b>22,162,146.29</b>
Servicios Personales	9,024,912.84	8,460,391.20
Materiales y Suministros	3,169,634.48	3,383,974.27
Servicios Generales	8,262,449.18	6,180,408.20
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	1,304,163.92	1,263,426.50
Ayudas Sociales	125,586.15	47,476.30
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	363,728.67	2,826,469.82
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>15,281,611.12</b>	<b>8,842,521.83</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>15,155,332.33</b>	<b>5,599,694.94</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15,002,046.18	4,835,891.46
Bienes Muebles	153,286.15	735,963.48
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	27,840.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,155,332.33</b>	<b>-5,599,694.94</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>126,278.79</b>	<b>3,242,826.89</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	7,356,304.04	4,113,477.15
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	7,482,582.83	7,356,304.04

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS DATOS ANOTADOS EN EL FORMATO, SON CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR

C. ARACELI GARCÍA CARRION  
 PRESIDENTA MUNICIPAL

**MUNICIPAL**  
**TECOMATLAN**  
**PUEBLA**  
**2021-2024**

IGE. JONNY ANTONIO GUTIERREZ GONZAGA  
 TESORERO MUNICIPAL

**MUNICIPAL**  
**TECOMATLAN**  
**PUEBLA**  
**2021-2024**